



INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Santa Fe

Datos a noviembre 2025

FEBRERO 2026



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)

Introducción

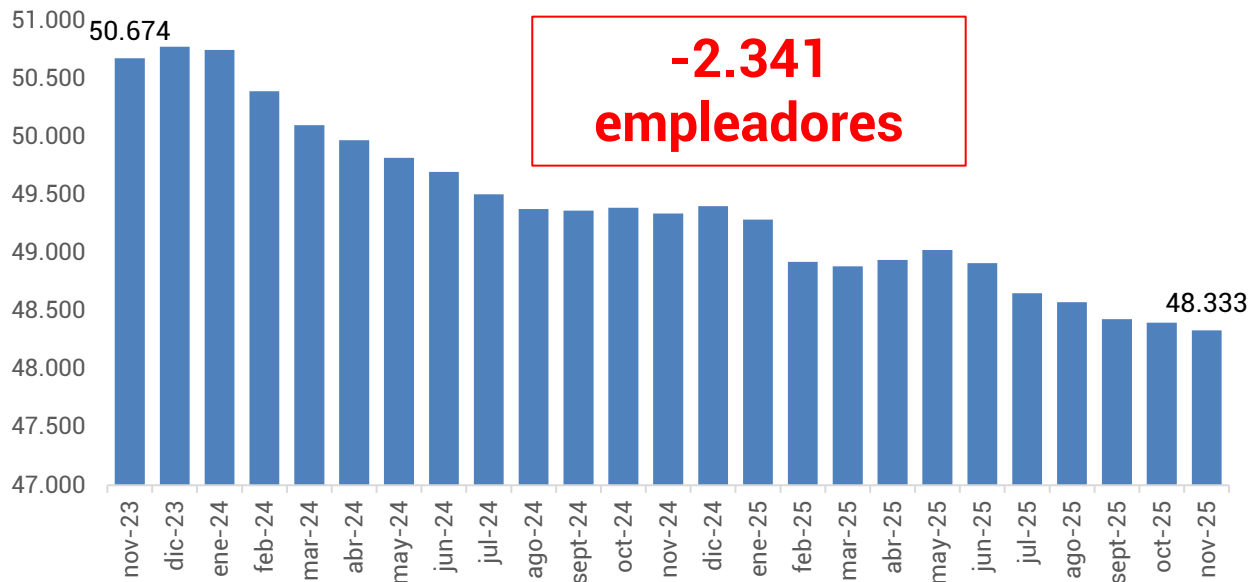
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Santa Fe desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta noviembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.¹ Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de noviembre de 2025.

Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 50.674 a 48.333. Esto implica una contracción de 2.341 empleadores (-4,6%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de Servicio de transporte y almacenamiento fue el más afectado, con una pérdida de 1.130 empleadores entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025. Le siguieron la Industria manufacturera, con 292 empleadores menos; Agricultura,

¹ A mediados de febrero de 2026, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de noviembre 2025.

ganadería, caza, silvicultura y pesca, con una baja de 230; Servicios profesionales, científicos y técnicos, que perdió 166; y, Construcción que registró 129 empleadores menos.

**Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025. En términos absolutos.**

Sector Económico	nov-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-1.130
Industria manufacturera	-292
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-230
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-166
Construcción	-129
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-122
Servicios inmobiliarios	-46
Servicios de asociaciones y servicios personales	-45
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-41
Intermediación financiera y servicios de seguros	-40
Enseñanza	-37
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-31
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-12
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-11
Salud humana y servicios sociales	-11
Explotación de minas y canteras	-8
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	-2
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-1
Información y comunicaciones	5
Actividades administrativas y servicios de apoyo	8
Total	-2.341

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue el de Servicio de transporte y almacenamiento, con una caída del -18,0% en la cantidad total de empleadores entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025. Le siguieron Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales con -15,3%, Explotación de minas y canteras con -7,8%, Servicios profesionales, científicos y técnicos con -6,7%, y la Construcción con -6,6%

Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025. En términos relativos.

Sector Económico	nov-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-18,0%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-15,3%
Explotación de minas y canteras	-7,8%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-6,7%
Construcción	-6,6%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-6,4%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-6,0%
Industria manufacturera	-4,9%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-4,8%
Enseñanza	-3,6%
Servicios inmobiliarios	-3,5%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-3,3%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	-2,6%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2,0%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-0,8%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-0,7%
Salud humana y servicios sociales	-0,6%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-0,3%
Información y comunicaciones	0,7%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	0,7%
Total	-4,6%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as se redujo 1,7%, lo que representa una pérdida de 10.484 puestos de trabajo, al pasar de 632.761 en noviembre de 2023 a 622.277 en noviembre de 2025.

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue la Industria manufacturera, que perdió 7.854 puestos entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025. Le sigue Servicio de alojamiento y servicios de comida con 1.395 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de Enseñanza, con una reducción de 1.392 trabajadores en el mismo período y la Construcción, con una pérdida de 1.029 puestos de trabajo.

Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	nov-25 vs nov-23
Industria manufacturera	-7.854
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-1.395
Enseñanza	-1.392
Servicios de asociaciones y servicios personales	-1.114
Servicio de transporte y almacenamiento	-1.057
Construcción	-1.029
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-818
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-698
Intermediación financiera y servicios de seguros	-417
Servicios inmobiliarios	-226
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-197
Información y comunicaciones	-164
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	-154
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-134
Explotación de minas y canteras	-91
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	205
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	784
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	1.566
Salud humana y servicios sociales	1.762
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	1.939
Total	-10.484

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicio de alojamiento y servicios de comida con una caída del 8,7% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025. Le siguen explotación de minas y canteras, con una retracción del 7,1%, y Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales que registró una disminución del 6,9% en el mismo período.

**Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025. En términos relativos.**

Sector Económico	nov-25 vs nov-23
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-8,7%
Explotación de minas y canteras	-7,1%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-6,9%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-5,9%
Industria manufacturera	-5,7%
Servicios inmobiliarios	-5,5%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-4,6%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-4,4%
Construcción	-2,7%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-2,7%
Servicio de transporte y almacenamiento	-2,6%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-2,4%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	-2,1%
Enseñanza	-2,0%
Información y comunicaciones	-1,2%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	1,8%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	2,7%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3,0%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	3,2%
Salud humana y servicios sociales	7,6%
Total	-1,7%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores en la provincia de Santa Fe, se observa que los principales afectados, en los primeros 24 meses de la gestión de Milei, son empleadores de hasta 500 trabajadores/as, que concentran el 100% de la caída (2.343 casos menos). En contraste, los empleadores de más de 500 trabajadores/as sumaron 2 casos más que en noviembre de 2023.

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyó 4,6%, mientras que la cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as varió un 1,7%.

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores noviembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 11/25	Diferencia relativa 11/23 a 11/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	50.559	48.216	-2.343	-4,6%	100,0%
Más de 500	115	117	2	1,7%	0,0%
Total	50.674	48.398	-2.341	-4,6%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que hay cierto balance en términos de la pérdida de puestos de trabajo según tamaño de empresa: el 85,8% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 9.000 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 14,2% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-1.484 casos)

En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -1,0% (de 147.277 a 145.793), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -1,9% (de 485.484 a 476.484).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de trabajadores noviembre 2023	Cantidad de trabajadores noviembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 11/25	Diferencia relativa 11/23 a 11/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	485.484	476.484	-9.000	-1,9%	85,8%
Más de 500	147.277	145.793	-5.484	-1,0%	14,2%
Total	632.761	622.277	-10.484	-1,7%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la provincia de Santa Fe publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros veintitrés meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en 2.341 casos (-4,6%), pasando de 50.674 a 48.333.
- En términos absolutos, el sector más afectado fue la Servicio de transporte y almacenamiento, con una pérdida de 1.130 empleadores, seguido por la Industria manufacturera (-292), Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca; (-230), Servicios profesionales, científicos y técnicos (-166) y la Construcción (-129).
- En términos relativos, el sector más golpeado fue Servicio de transporte y almacenamiento, con una caída del -18,0%, seguido por Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales (-15,3%), explotación de minas y canteras (-7,8%), Servicios profesionales, científicos y técnicos (-6,7%), y la Construcción (-6,6%).
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en 10.484 casos (-1,7%), al pasar de 632.761 en noviembre de 2023 a 622.277 en noviembre de 2025.
- Los sectores con mayor pérdida de puestos de trabajo en términos absolutos fueron la Industria manufacturera (-7.854), Servicios de alojamiento y servicios de comida (-1.395), Enseñanza, con una pérdida de 1.392 puestos de trabajo.
- En términos relativos, el sector más afectado fue Servicios de alojamiento y servicios de comida con una caída del 8,7% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025. Le siguen explotación de minas y canteras, con una retracción del 7,1%, y Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales que registró una disminución del 6,9% en el mismo período.
- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de hasta 500 trabajadores/as concentran la totalidad de la caída (2.343 casos

menos). En contraste, los empleadores de más de 500 trabajadores/as sumaron 2 casos más que en noviembre de 2023.

- Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que hay cierto balance en términos de la pérdida de puestos de trabajo según tamaño de empresa: el 85,8% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 9.000 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 14,2% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-1.484 casos).
- En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -1,0% (de 147.277 a 145.793), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -1,9% (de 485.484 a 476.484).



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)