



INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Santa Fe

Datos a diciembre 2025

MARZO 2026



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa

Introducción

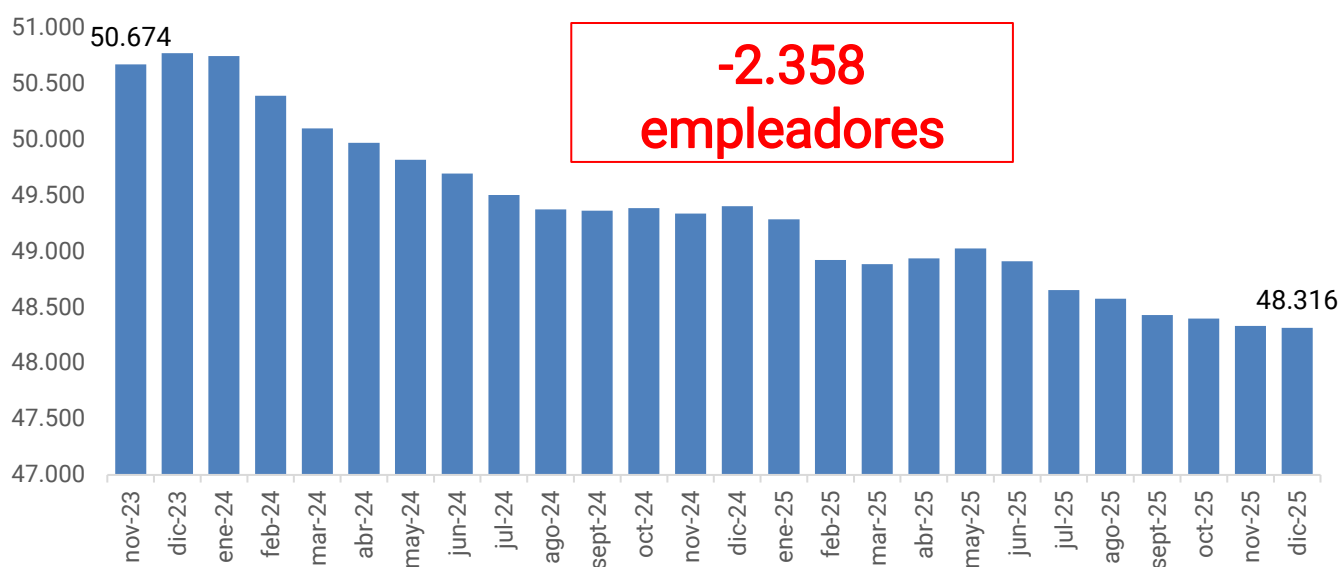
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Santa Fe desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta diciembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.¹ Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de diciembre de 2025.

Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 50.674 a 48.316. Esto implica una contracción de 2.358 empleadores (-4,7%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de Servicio de transporte y almacenamiento fue el más afectado, con una pérdida de 1.151 empleadores entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le

¹ A mediados de marzo 2026, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de diciembre 2025.

siguieron la Industria manufacturera, con 322 empleadores menos; Servicios profesionales, científicos y técnicos, que perdió 167; y Comercio al por mayor y al por menor que registró 146 empleadores menos.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	dic-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-1.151
Industria manufacturera	-322
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-167
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-146
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-144
Construcción	-140
Servicios de asociaciones y servicios personales	-52
Servicios inmobiliarios	-50
Intermediación financiera y servicios de seguros	-40
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-38
Enseñanza	-35
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-31
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-19
Salud humana y servicios sociales	-12
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-11
Explotación de minas y canteras	-8
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	-4
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-4
Información y comunicaciones	1
Actividades administrativas y servicios de apoyo	15
Total	-2.358

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue el de Servicio de transporte y almacenamiento, con una caída del -18,3% en la cantidad total de empleadores entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le siguieron Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales con -15,3%, Explotación de minas y canteras con 7,8%, y la Construcción con -7,2%

Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos relativos.

Sector Económico	dic-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-18,3%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-15,3%
Explotación de minas y canteras	-7,8%
Construcción	-7,2%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-6,7%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-6,4%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-5,6%
Industria manufacturera	-5,5%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	-5,1%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-4,8%
Servicios inmobiliarios	-3,8%
Enseñanza	-3,4%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2,3%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-2,1%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-1,1%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-1,1%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-1,0%
Salud humana y servicios sociales	-0,7%
Información y comunicaciones	0,1%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	1,4%
Total	-4,7%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as se redujo 2,2%, lo que representa una pérdida de 13.875 puestos de trabajo, al pasar de 632.761 en noviembre de 2023 a 618.886 en diciembre de 2025.

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue la Industria manufacturera, que perdió 7.806 puestos entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le sigue Servicio de transporte y almacenamiento con 4.588 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de Enseñanza, con una reducción de 2.615 trabajadores en el mismo período y Servicios de alojamiento y servicios de comida, con una pérdida de 1.488 puestos de trabajo.

Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	dic-25 vs nov-23
Industria manufacturera	-7.806
Servicio de transporte y almacenamiento	-4.588
Enseñanza	-2.615
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-1.488
Servicios de asociaciones y servicios personales	-942
Construcción	-840
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-628
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-571
Intermediación financiera y servicios de seguros	-540
Información y comunicaciones	-296
Servicios inmobiliarios	-220
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	-188
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-133
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-108
Explotación de minas y canteras	-61
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	351
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	1.309
administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	1.546
Salud humana y servicios sociales	1.810
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	2.133
Total	-13.875

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicio de transporte y almacenamiento con una caída del 11,3% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le siguen servicios de alojamiento y servicios de comida, con una retracción del 9,3%, y Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales que registró una disminución del 6,8% en el mismo período.

**Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos relativos.**

Sector Económico	dic-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-11,3%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-9,3%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-6,8%
Industria manufacturera	-5,7%
Servicios inmobiliarios	-5,4%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-5,0%
Explotación de minas y canteras	-4,8%
Enseñanza	-3,7%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-3,6%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-3,1%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	-2,6%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-2,5%
Construcción	-2,2%
Información y comunicaciones	-2,1%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-2,1%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	1,9%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	3,2%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	4,6%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	5,1%
Salud humana y servicios sociales	7,8%
Total	-2,2%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores en la provincia de Santa Fe, se observa que los principales afectados, en los primeros 25 meses de la gestión de Milei, son empleadores de hasta 500 trabajadores/as, que concentran el 100% de la caída (2.361 casos menos). En contraste, los empleadores de más de 500 trabajadores/as sumaron 3 casos más que en noviembre de 2023.

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyó 4,7%, mientras que la cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as varió un 2,6%.

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores diciembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 12/25	Diferencia relativa 11/23 a 12/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	50.559	48.198	-2.361	-4,7%	100,0%
Más de 500	115	118	3	2,6%	0,0%
Total	50.674	48.398	-2.358	-4,7%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que hay cierto balance en términos de la pérdida de puestos de trabajo según tamaño de empresa: el 70,2% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 9.745 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 29,8% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-4.130 casos)

En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -2,0% (de 147.277 a 143.147), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -2,8% (de 485.484 a 475.739).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de trabajadores noviembre 2023	Cantidad de trabajadores diciembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 12/25	Diferencia relativa 11/23 a 12/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	485.484	475.739	-9.745	-2,0%	70,2%
Más de 500	147.277	143.147	-4.130	-2,8%	29,8%
Total	632.761	618.886	-13.875	-2,2%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la provincia de Santa Fe publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros veintitrés meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en 2.358 casos (-4,7%), pasando de 50.674 a 48.316.
- En términos absolutos, el sector más afectado fue la Servicio de transporte y almacenamiento, con una pérdida de 1.151 empleadores, seguido por la Industria manufacturera (-322), Servicios profesionales, científicos y técnicos (-167) y Comercio al por mayor y al por menor (-146).
- En términos relativos, el sector más golpeado fue Servicio de transporte y almacenamiento, con una caída del -18,3%, seguido por Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales (-15,3%), explotación de minas y canteras (-7,8%), y la Construcción (-7,2%).
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en 13.875 casos (-2,2%), al pasar de 632.761 en noviembre de 2023 a 618.886 en diciembre de 2025.
- Los sectores con mayor pérdida de puestos de trabajo en términos absolutos fueron la Industria manufacturera (-7.806), Servicios de transporte y almacenamiento (-4.588), y Enseñanza, con una pérdida de 2.615 puestos de trabajo.
- En términos relativos, el sector más afectado fue Servicio de transporte y almacenamiento con una caída del 11,3% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le siguen servicios de alojamiento y servicios de comida, con una retracción del 9,3%, y Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales que registró una disminución del 6,8% en el mismo período.
- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de hasta 500 trabajadores/as concentran la totalidad de la caída (2.361 casos

menos). En contraste, los empleadores de más de 500 trabajadores/as sumaron 3 casos más que en noviembre de 2023.

- Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que hay cierto balance en términos de la pérdida de puestos de trabajo según tamaño de empresa: el 70,2% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 9.745 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 29,8% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-4.130 casos).
- En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -2,0% (de 147.277 a 143.147), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -2,8% (de 485.484 a 475.739).



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa