



INFORME LABORAL

# Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Santa Fe

Datos a enero 2026

ABRIL 2026



**Email**

[prensa@centrocepa.com.ar](mailto:prensa@centrocepa.com.ar)



**Web**

<https://centrocepa.com.ar/>



**Redes sociales**

@ctrocepa

## Introducción

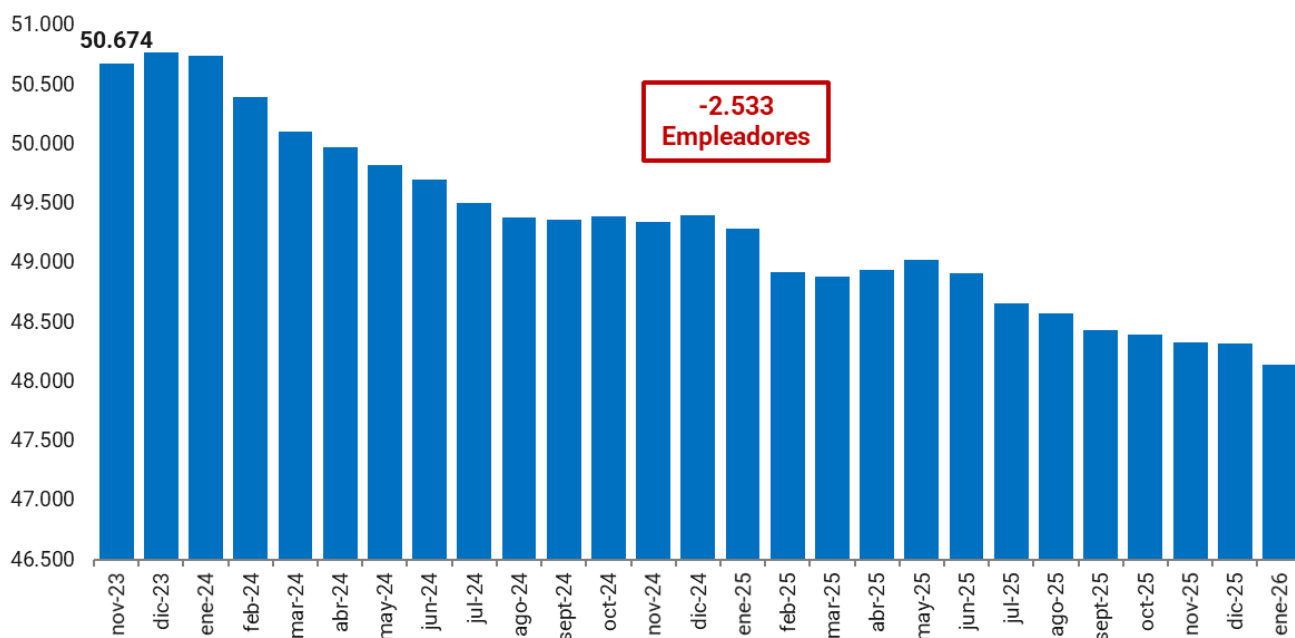
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Santa Fe desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta enero de 2026, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.<sup>1</sup> Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y enero de 2026, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de enero de 2026.

## Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y enero de 2026 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 50.674 a 48.141. Esto implica una contracción de 2.533 empleadores (-5,0%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

**Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.**  
Período: noviembre 2023 – enero 2026



Fuente: CEPA en base a SRT.

<sup>1</sup> A mediados de abril 2026, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de enero 2026.

El sector de Servicio de transporte y almacenamiento fue el más afectado, con una pérdida de 1.193 empleadores entre noviembre de 2023 y enero de 2026. Le siguieron la Industria manufacturera, con 339 empleadores menos; Servicios profesionales, científicos y técnicos, que perdió 171; y Comercio al por mayor y al por menor que registró 191 empleadores menos.

**Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.**  
Período: noviembre 2023 – enero 2026. En términos absolutos.

Sector económico	ene-26	Diferencia Absoluta vs. nov 2023
Servicio de transporte y almacenamiento	5.080	↓ -1.193
Industria manufacturera	5.561	↓ -339
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	14.583	↓ -191
Servicios profesionales, científicos y técnicos	2.307	↓ -171
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	6.764	↓ -159
Construcción	1.797	↓ -153
Servicios de asociaciones y servicios personales	2.224	↓ -67
Servicios inmobiliarios	1.245	↓ -55
Intermediación financiera y servicios de seguros	795	↓ -43
Enseñanza	984	↓ -38
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	649	↓ -35
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	170	↓ -32
Salud humana y servicios sociales	1.711	↓ -25
Servicios de alojamiento y servicios de comida	1.714	↓ -14
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	366	↓ -11
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de	163	↓ -10
Explotación de minas y canteras	96	↓ -7
Información y comunicaciones	737	↓ -5
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	74	↓ -4
Actividades administrativas y servicios de apoyo	1.121	↑ 19
<b>Total</b>	<b>48.141</b>	<b>↓ -2.533</b>

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue el de Servicio de transporte y almacenamiento, con una caída del -19,0% en la cantidad total de empleadores entre noviembre de 2023 y enero de 2026. Le siguieron Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales con -15,8%, Construcción con -7,8%, y Servicios profesionales, científicos y técnicos con -6,9%

**Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.**  
Período: noviembre 2023 – enero 2026. En términos relativos.

Sector económico	ene-26	Variación porcentual vs. nov 2023
Servicio de transporte y almacenamiento	5.080	↓ -19,0%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	170	↓ -15,8%
Construcción	1.797	↓ -7,8%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	2.307	↓ -6,9%
Explotación de minas y canteras	96	↓ -6,8%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de	163	↓ -5,8%
Industria manufacturera	5.561	↓ -5,7%
Intermediación financiera y servicios de seguros	795	↓ -5,1%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	74	↓ -5,1%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	649	↓ -5,1%
Servicios inmobiliarios	1.245	↓ -4,2%
Enseñanza	984	↓ -3,7%
Servicios de asociaciones y servicios personales	2.224	↓ -2,9%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	366	↓ -2,9%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	6.764	↓ -2,3%
Salud humana y servicios sociales	1.711	↓ -1,4%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos	14.583	↓ -1,3%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	1.714	↓ -0,8%
Información y comunicaciones	737	↓ -0,7%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	1.121	↑ 1,7%
<b>Total</b>	<b>48.141</b>	<b>↓ -5,0%</b>

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as se redujo 2,2%, lo que representa una pérdida de 13.676 puestos de trabajo, al pasar de 632.761 en noviembre de 2023 a 619.085 en enero de 2026.

**Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.  
Período: noviembre 2023 – enero 2026**



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue la Industria manufacturera, que perdió 8.089 puestos entre noviembre de 2023 y enero de 2026. Le sigue Enseñanza con 5.186 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de Servicio de transporte y almacenamiento, con una reducción de 4.529 trabajadores en el mismo período y Servicios de alojamiento y servicios de comida, con una pérdida de 1.427 puestos de trabajo.

**Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.  
Período: noviembre 2023 – enero 2026. En términos absolutos.**

Sector económico	ene-26	Diferencia Absoluta vs. nov 2023
Industria manufacturera	129.761	↓ -8.089
Enseñanza	64.923	↓ -5.186
Servicio de transporte y almacenamiento	36.012	↓ -4.529
Servicios de alojamiento y servicios de comida	14.586	↓ -1.427
Construcción	36.324	↓ -1.240
Servicios de asociaciones y servicios personales	17.712	↓ -1.048
Servicios profesionales, científicos y técnicos	15.322	↓ -586
Intermediación financiera y servicios de seguros	17.137	↓ -526
Información y comunicaciones	13.482	↓ -319
Servicios inmobiliarios	3.859	↓ -230
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	7.024	↓ -183
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	1.804	↓ -139
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de	4.162	↓ -98
Explotación de minas y canteras	1.203	↓ -77
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	7.865	↑ 205
Actividades administrativas y servicios de apoyo	31.597	↑ 1.082
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	27.387	↑ 1.560
Salud humana y servicios sociales	25.040	↑ 1.934
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos	112.228	↑ 2.594
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	51.657	↑ 2.626
<b>Total</b>	<b>619.085</b>	<b>↓ -13.676</b>

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicio de transporte y almacenamiento con una caída del 11,2% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y enero de 2026. Le siguen Servicios de alojamiento y servicios de comida que registró una disminución del 8,9% y Enseñanza, con una retracción del 7,4% en el mismo período.

**Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.  
Período: noviembre 2023 – enero 2026. En términos relativos.**

Sector económico	ene-26	Variación porcentual vs. nov 2023
Servicio de transporte y almacenamiento	36.012	↓ -11,2%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	14.586	↓ -8,9%
Enseñanza	64.923	↓ -7,4%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	1.804	↓ -7,2%
Explotación de minas y canteras	1.203	↓ -6,0%
Industria manufacturera	129.761	↓ -5,9%
Servicios inmobiliarios	3.859	↓ -5,6%
Servicios de asociaciones y servicios personales	17.712	↓ -5,6%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	15.322	↓ -3,7%
Construcción	36.324	↓ -3,3%
Intermediación financiera y servicios de seguros	17.137	↓ -3,0%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	7.024	↓ -2,5%
Información y comunicaciones	13.482	↓ -2,3%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	4.162	↓ -2,3%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos	112.228	↑ 2,4%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	7.865	↑ 2,7%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	31.597	↑ 3,5%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	51.657	↑ 5,4%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	27.387	↑ 6,0%
Salud humana y servicios sociales	25.040	↑ 8,4%
<b>Total</b>	<b>619.085</b>	<b>↓ -2,2%</b>

Fuente: CEPA en base a SRT.

## Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores en la provincia de Santa Fe, se observa que los principales afectados, en los 26 meses de la gestión de Milei, son empleadores de hasta 500 trabajadores/as, que concentran el 100% de la caída (2.539 casos menos). En contraste, los empleadores de más de 500 trabajadores/as sumaron 6 casos más que en noviembre de 2023.

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyó 5,0%, mientras que la cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as varió un 5,2%.

**Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño. Período: noviembre 2023 – enero 2026**

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	nov-23	ene-26	Diferencia Absoluta	Variación porcentual	% sobre el total
Hasta 500	50.559	48.020	-2.539	-5,0%	100,2%
Más de 500	115	121	6	5,2%	-0,2%
<b>Total</b>	<b>50.674</b>	<b>48.141</b>	<b>-2.533</b>	<b>-5,0%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que la mayor parte de la pérdida de puestos de trabajo se concentró en empresas pequeñas y medianas: el 96,1% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 13.139 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 3,9% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-537 casos)

En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -0,4% (de 147.277 a 146.740), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -2,7% (de 485.484 a 472.345).

**Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño. Período: noviembre 2023 – enero 2026**

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	nov-23	ene-26	Diferencia Absoluta	Variación porcentual	% sobre el total
Hasta 500	485.484	472.345	-13.139	-2,7%	96,1%
Más de 500	147.277	146.740	-537	-0,4%	3,9%
<b>Total</b>	<b>632.761</b>	<b>619.085</b>	<b>-13.676</b>	<b>-2,2%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: CEPA en base a SRT.

## Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la provincia de Santa Fe publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y

empleadores durante los primeros veintiséis meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y enero de 2026.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y enero de 2026, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en 2.533 casos (-5%), pasando de 50.674 a 48.141.
- En términos absolutos, el sector más afectado fue el Servicio de transporte y almacenamiento, con una pérdida de 1.193 empleadores.
- En términos relativos, el sector más golpeado fue Servicio de transporte y almacenamiento, con una caída del -19,0%.
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en 13.676 casos (-2,2%), al pasar de 632.761 en noviembre de 2023 a 619.085 en enero de 2026.
- El sector con mayor pérdida de puestos de trabajo en términos absolutos fue la Industria manufacturera (-8.089).
- En términos relativos, el sector más afectado fue Servicio de transporte y almacenamiento con una caída del 11,2%.
- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de hasta 500 trabajadores/as concentran la totalidad de la caída (2.539 casos menos). En contraste, los empleadores de más de 500 trabajadores/as sumaron 6 casos más que en noviembre de 2023.
- Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que la mayor parte de la pérdida de puestos de trabajo se concentró en empresas pequeñas y medianas: el 96,1% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 13.139 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 3,9% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-537 casos).
- En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -0,4% (de 147.277 a 146.740), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -2,7% (de 485.484 a 472.345).



## CONTACTANOS



**Email**

[prensa@centrocepa.com.ar](mailto:prensa@centrocepa.com.ar)



**Web**

<https://centrocepa.com.ar/>



**Redes sociales**

[@ctrocepa](#)