



INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Santa Fe

Datos a marzo 2026

JUNIO 2026



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)

Introducción

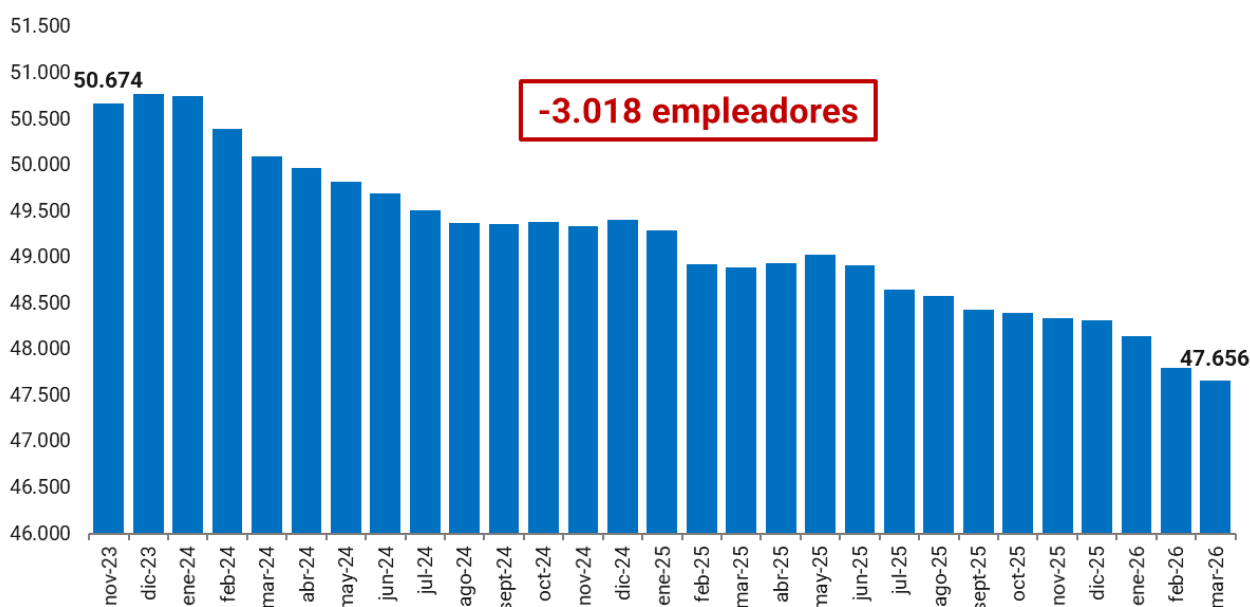
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Santa Fe desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta marzo de 2026, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.¹ Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y marzo de 2026, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de marzo de 2026.

Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y marzo de 2026 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 50.674 a 47.656. Esto implica una contracción de 3.018 empleadores (-6,0%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – marzo 2026



Fuente: CEPA en base a SRT.

¹ A mediados de junio 2026, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de marzo 2026.

El sector de Servicio de transporte y almacenamiento fue el más afectado, con una pérdida de 1.307 empleadores entre noviembre de 2023 y marzo de 2026. Le siguieron la Industria manufacturera, con 397 empleadores menos, Comercio al por mayor y al por menor que registró 329 empleadores menos y Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca con una disminución de 270.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – marzo 2026. En términos absolutos.

Sector económico	mar-26	Diferencia Absoluta vs. nov 2023
Servicio de transporte y almacenamiento	4.966	↓ -1.307
Industria manufacturera	5.503	↓ -397
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos	14.445	↓ -329
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	6.653	↓ -270
Servicios profesionales, científicos y técnicos	2.277	↓ -201
Construcción	1.779	↓ -171
Servicios inmobiliarios	1.227	↓ -73
Servicios de asociaciones y servicios personales	2.230	↓ -61
Enseñanza	970	↓ -52
Intermediación financiera y servicios de seguros	788	↓ -50
Servicios de alojamiento y servicios de comida	1.681	↓ -47
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	168	↓ -34
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	652	↓ -32
Salud humana y servicios sociales	1.718	↓ -18
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de	164	↓ -9
Explotación de minas y canteras	95	↓ -8
Información y comunicaciones	738	↓ -4
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	75	↓ -3
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	386	↑ 9
Actividades administrativas y servicios de apoyo	1.141	↑ 39
Total	47.656	↓ -3.018

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue el de Servicio de transporte y almacenamiento, con una caída del -20,8% en la cantidad total de empleadores entre noviembre de 2023 y marzo de 2026. Le siguieron Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales con -16,8%, Construcción con -8,8%, y Servicios profesionales, científicos y técnicos con -8,1%

**Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – marzo 2026. En términos relativos.**

Sector económico	mar-26	Variación porcentual vs. nov 2023
Servicio de transporte y almacenamiento	4.966	↓ -20,8%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	168	↓ -16,8%
Construcción	1.779	↓ -8,8%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	2.277	↓ -8,1%
Explotación de minas y canteras	95	↓ -7,8%
Industria manufacturera	5.503	↓ -6,7%
Intermediación financiera y servicios de seguros	788	↓ -6,0%
Servicios inmobiliarios	1.227	↓ -5,6%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de	164	↓ -5,2%
Enseñanza	970	↓ -5,1%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	652	↓ -4,7%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	6.653	↓ -3,9%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	75	↓ -3,8%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	1.681	↓ -2,7%
Servicios de asociaciones y servicios personales	2.230	↓ -2,7%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos	14.445	↓ -2,2%
Salud humana y servicios sociales	1.718	↓ -1,0%
Información y comunicaciones	738	↓ -0,5%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	386	↑ 2,4%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	1.141	↑ 3,5%
Total	47.656	↓ -6,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as se redujo 3,2%, lo que representa una pérdida de 20.018 puestos de trabajo, al pasar de 632.761 en noviembre de 2023 a 612.743 en marzo de 2026.

**Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
Período: noviembre 2023 – marzo 2026**



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue Enseñanza, que perdió 9.738 puestos entre noviembre de 2023 y marzo de 2026. Le sigue la Industria manufacturera con 8.240 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de Servicio de transporte y almacenamiento, con una reducción de 4.950 trabajadores en el mismo período y Servicios de alojamiento y servicios de comida, con una pérdida de 1.685 puestos de trabajo.

**Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – marzo 2026. En términos absolutos.**

Sector económico	mar-26	Diferencia Absoluta vs. nov 2023
Enseñanza	60.371	↓ -9.738
Industria manufacturera	129.610	↓ -8.240
Servicio de transporte y almacenamiento	35.591	↓ -4.950
Servicios de alojamiento y servicios de comida	14.328	↓ -1.685
Servicios de asociaciones y servicios personales	17.547	↓ -1.213
Servicios profesionales, científicos y técnicos	15.010	↓ -898
Información y comunicaciones	13.456	↓ -345
Servicios inmobiliarios	3.823	↓ -266
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	7.012	↓ -195
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	1.778	↓ -165
Construcción	37.415	↓ -149
Explotación de minas y canteras	1.189	↓ -91
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de	4.254	↓ -6
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	7.947	↑ 287
Actividades administrativas y servicios de apoyo	30.855	↑ 340
Intermediación financiera y servicios de seguros	18.044	↑ 381
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	110.924	↑ 1.290
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	27.320	↑ 1.493
Salud humana y servicios sociales	25.122	↑ 2.016
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	51.147	↑ 2.116
Total	612.743	↓ -20.018

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Enseñanza con una caída del 13,9% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y marzo de 2026. Le siguen Servicio de transporte y almacenamiento que registró una disminución del 12,2% y Servicios de alojamiento y servicios de comida, con una retracción del 10,5% en el mismo período.

**Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – marzo 2026. En términos relativos.**

Sector económico	mar-26	Variación porcentual vs. nov 2023
Enseñanza	60.371	↓ -13,9%
Servicio de transporte y almacenamiento	35.591	↓ -12,2%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	14.328	↓ -10,5%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	1.778	↓ -8,5%
Explotación de minas y canteras	1.189	↓ -7,1%
Servicios inmobiliarios	3.823	↓ -6,5%
Servicios de asociaciones y servicios personales	17.547	↓ -6,5%
Industria manufacturera	129.610	↓ -6,0%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	15.010	↓ -5,6%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	7.012	↓ -2,7%
Información y comunicaciones	13.456	↓ -2,5%
Construcción	37.415	↓ -0,4%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de	4.254	↓ -0,1%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	30.855	↑ 1,1%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	110.924	↑ 1,2%
Intermediación financiera y servicios de seguros	18.044	↑ 2,2%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	7.947	↑ 3,7%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	51.147	↑ 4,3%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	27.320	↑ 5,8%
Salud humana y servicios sociales	25.122	↑ 8,7%
Total	612.743	↓ -3,2%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores en la provincia de Santa Fe, se observa que los principales afectados, en los 28 meses de la gestión de Milei, son empleadores de hasta 500 trabajadores/as, que concentran la totalidad de la caída (3.024 casos menos). En contraste, los empleadores de más de 500 trabajadores/as sumaron 6 casos más que en noviembre de 2023.

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyó 6,0%, mientras que la cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as aumentó en 6 unidades productivas.

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño. Período: noviembre 2023 – marzo 2026

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	nov-23	mar-26	Diferencia Absoluta	Variación porcentual	% sobre el total
Hasta 500	50.559	47.535	-3.024	-6,0%	100%
Más de 500	115	121	6	0,0%	0,0%
Total	50.674	47.656	-3.018	-6,0%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que la mayor parte de la pérdida de puestos de trabajo se concentró en empresas pequeñas y medianas: el 90,0% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 18.017 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 10,0% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-2.001 casos)

En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -1,4% (de 147.277 a 145.276), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -3,7% (de 485.484 a 467.467).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño. Período: noviembre 2023 – marzo 2026

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	nov-23	mar-26	Diferencia Absoluta	Variación porcentual	% sobre el total
Hasta 500	485.484	467.467	-18.017	-3,7%	90,0%
Más de 500	147.277	145.276	-2.001	-1,4%	10,0%
Total	632.761	612.743	-20.018	-3,2%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la provincia de Santa Fe publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y

empleadores durante los primeros veintiocho meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y marzo de 2026.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y marzo de 2026, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en 3.018 casos (-6,0%), pasando de 50.674 a 47.656.
- En términos absolutos, el sector más afectado fue el Servicio de transporte y almacenamiento, con una pérdida de 1.307 empleadores.
- En términos relativos, el sector más golpeado fue Servicio de transporte y almacenamiento, con una caída del -20,8%.
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en 20.018 casos (-3,2%), al pasar de 632.761 en noviembre de 2023 a 612.743 en marzo de 2026.
- El sector con mayor pérdida de puestos de trabajo en términos absolutos fue Enseñanza (-9.738).
- En términos relativos, el sector más afectado fue Enseñanza con una caída del 13,9%.
- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de hasta 500 trabajadores/as concentran la totalidad de la caída (3.024 casos menos). En contraste, los empleadores de más de 500 trabajadores/as sumaron 6 casos más que en noviembre de 2023.
- Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que la mayor parte de la pérdida de puestos de trabajo se concentró en empresas pequeñas y medianas: el 90,0% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 18.017 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 10,0% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-2.001 casos).
- En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -1,4% (de 147.277 a 145.276), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -3,7% (de 485.484 a 467.467).



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)