



INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Santa Fe

Datos a abril 2026

JULIO 2026



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)

Introducción

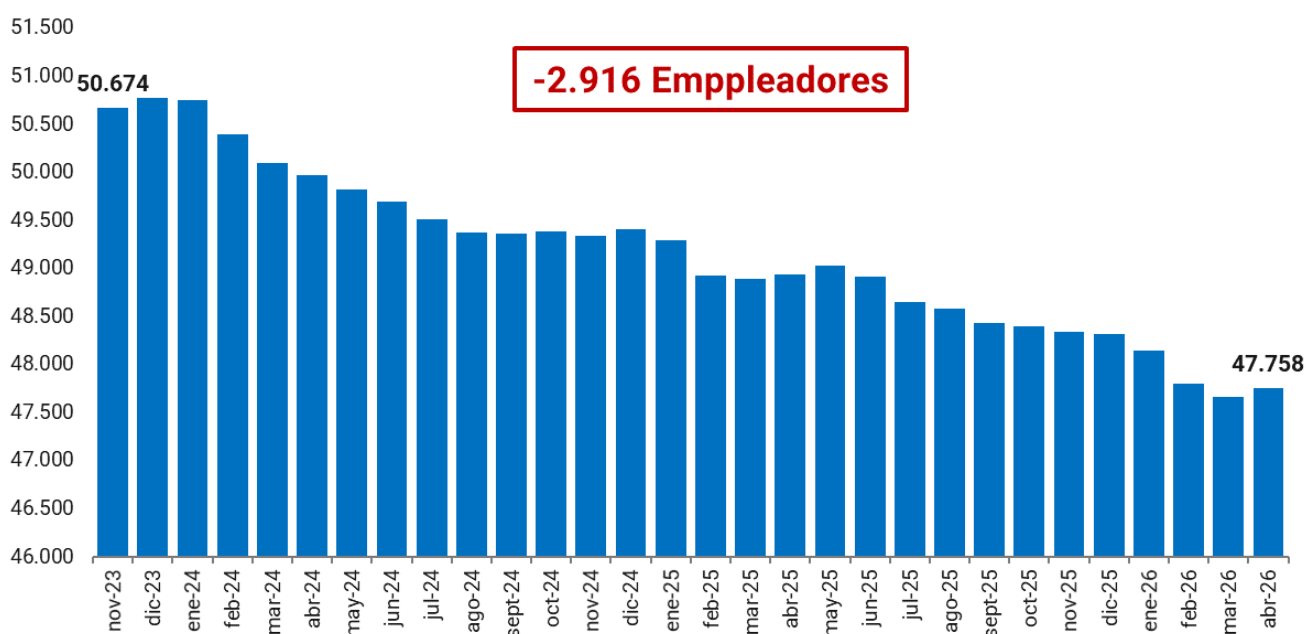
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Santa Fe desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta abril de 2026, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.¹ Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y abril de 2026, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de abril de 2026.

Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y abril de 2026 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 50.674 a 47.758. Esto implica una contracción de 2.916 empleadores (-5,8%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – abril 2026



Fuente: CEPA en base a SRT.

¹ A mediados de julio 2026, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de abril 2026.

El sector de Servicio de transporte y almacenamiento fue el más afectado, con una pérdida de 1.305 empleadores entre noviembre de 2023 y abril de 2026. Le siguieron la Industria manufacturera, con 419 empleadores menos, Comercio al por mayor y al por menor que registró 339 empleadores menos y Servicios profesionales, científicos y técnicos con una disminución de 203.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – abril 2026. En términos absolutos.

Sector económico	abr-26	Diferencia Absoluta vs. nov 2023
Servicio de transporte y almacenamiento	4.968	↓ -1.305
Industria manufacturera	5.481	↓ -419
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos	14.435	↓ -339
Servicios profesionales, científicos y técnicos	2.275	↓ -203
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	6.725	↓ -198
Construcción	1.813	↓ -137
Servicios inmobiliarios	1.232	↓ -68
Servicios de asociaciones y servicios personales	2.224	↓ -67
Enseñanza	977	↓ -45
Intermediación financiera y servicios de seguros	796	↓ -42
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	645	↓ -39
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	166	↓ -36
Servicios de alojamiento y servicios de comida	1.698	↓ -30
Salud humana y servicios sociales	1.721	↓ -15
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	161	↓ -12
Explotación de minas y canteras	94	↓ -9
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	75	↓ -3
Información y comunicaciones	744	↑ 2
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	388	↑ 11
Actividades administrativas y servicios de apoyo	1.140	↑ 38
Total	47.758	↓ -2.916

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue el de Servicio de transporte y almacenamiento, con una caída del -20,8% en la cantidad total de empleadores entre noviembre de 2023 y abril de 2026. Le siguieron Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales con -17,8%, Explotación de minas y canteras con -8,7%, y Servicios profesionales, científicos y técnicos con -8,2%

Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – abril 2026. En términos relativos.

Sector económico	abr-26	Variación porcentual vs. nov 2023
Servicio de transporte y almacenamiento	4.968	↓ -20,8%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	166	↓ -17,8%
Explotación de minas y canteras	94	↓ -8,7%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	2.275	↓ -8,2%
Industria manufacturera	5.481	↓ -7,1%
Construcción	1.813	↓ -7,0%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de	161	↓ -6,9%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	645	↓ -5,7%
Servicios inmobiliarios	1.232	↓ -5,2%
Intermediación financiera y servicios de seguros	796	↓ -5,0%
Enseñanza	977	↓ -4,4%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	75	↓ -3,8%
Servicios de asociaciones y servicios personales	2.224	↓ -2,9%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	6.725	↓ -2,9%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	14.435	↓ -2,3%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	1.698	↓ -1,7%
Salud humana y servicios sociales	1.721	↓ -0,9%
Información y comunicaciones	744	↑ 0,3%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	388	↑ 2,9%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	1.140	↑ 3,4%
Total	47.758	↓ -5,8%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as se redujo 2,5%, lo que representa una pérdida de 15.930 puestos de trabajo, al pasar de 632.761 en noviembre de 2023 a 616.831 en abril de 2026.

**Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
Período: noviembre 2023 – abril 2026**



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue Industria manufacturera, que perdió 9.285 puestos entre noviembre de 2023 y abril de 2026. Le sigue Enseñanza con 6.048 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de Servicio de transporte y almacenamiento, con una reducción de 5.007 trabajadores en el mismo período y Servicios de alojamiento y servicios de comida, con una pérdida de 1.712 puestos de trabajo.

Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – abril 2026. En términos absolutos.

Sector económico	abr-26	Diferencia Absoluta vs. nov 2023
Industria manufacturera	128.565	↓ -9.285
Enseñanza	64.061	↓ -6.048
Servicio de transporte y almacenamiento	35.534	↓ -5.007
Servicios de alojamiento y servicios de comida	14.301	↓ -1.712
Servicios profesionales, científicos y técnicos	14.342	↓ -1.566
Servicios de asociaciones y servicios personales	17.707	↓ -1.053
Información y comunicaciones	13.482	↓ -319
Servicios inmobiliarios	3.842	↓ -247
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	7.013	↓ -194
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	1.779	↓ -164
Explotación de minas y canteras	1.163	↓ -117
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de	4.242	↓ -18
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	7.705	↑ 45
Actividades administrativas y servicios de apoyo	30.883	↑ 368
Construcción	38.235	↑ 671
Intermediación financiera y servicios de seguros	18.780	↑ 1.117
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	111.221	↑ 1.587
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	27.738	↑ 1.911
Salud humana y servicios sociales	25.018	↑ 1.912
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	51.220	↑ 2.189

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicio de transporte y almacenamiento con una caída del 12,4% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y abril de 2026. Le siguen Servicios de alojamiento y servicios de comida que registró una disminución del 10,7% y Servicios profesionales, científicos y técnicos, con una retracción del 9,8% en el mismo período.

Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – abril 2026. En términos relativos.

Sector económico	abr-26	Variación porcentual vs. nov 2023
Servicio de transporte y almacenamiento	35.534	↓ -12,4%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	14.301	↓ -10,7%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	14.342	↓ -9,8%
Explotación de minas y canteras	1.163	↓ -9,1%
Enseñanza	64.061	↓ -8,6%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	1.779	↓ -8,4%
Industria manufacturera	128.565	↓ -6,7%
Servicios inmobiliarios	3.842	↓ -6,0%
Servicios de asociaciones y servicios personales	17.707	↓ -5,6%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	7.013	↓ -2,7%
Información y comunicaciones	13.482	↓ -2,3%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de	4.242	↓ -0,4%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	7.705	↑ 0,6%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	30.883	↑ 1,2%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos	111.221	↑ 1,4%
Construcción	38.235	↑ 1,8%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	51.220	↑ 4,5%
Intermediación financiera y servicios de seguros	18.780	↑ 6,3%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	27.738	↑ 7,4%
Salud humana y servicios sociales	25.018	↑ 8,3%
Total	616.831	↓ -2,5%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores en la provincia de Santa Fe, se observa que los principales afectados, en los 29 meses de la gestión de Milei, son empleadores de hasta 500 trabajadores/as, que concentran la totalidad de la caída (2.923 casos menos). En contraste, los empleadores de más de 500 trabajadores/as sumaron 7 casos más que en noviembre de 2023.

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyó 5,8%, mientras que la cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as aumentó en 7 unidades productivas.

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.
Período: noviembre 2023 – abril 2026

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	nov-23	abr-26	Diferencia Absoluta	Variación porcentual	% sobre el total
Hasta 500	50.559	47.636	-2.923	-5,8%	100%
Más de 500	115	122	7	0,0%	0,0%
Total	50.674	47.758	-2.916	-5,8%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que la mayor parte de la pérdida de puestos de trabajo se concentró en empresas pequeñas y medianas: el 89,4% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 14.243 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 10,6% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-1.687 casos)

En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -1,1% (de 147.277 a 145.590), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -2,9% (de 485.484 a 471.241).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño.
Período: noviembre 2023 – abril 2026

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	nov-23	abr-26	Diferencia Absoluta	Variación porcentual	% sobre el total
Hasta 500	485.484	471.241	-14.243	-2,9%	89,4%
Más de 500	147.277	145.590	-1.687	-1,1%	10,6%
Total	632.761	616.831	-15.930	-2,5%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la provincia de Santa Fe publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros veintinueve meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y abril de 2026.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. Las principales conclusiones son:

- Entre noviembre de 2023 y abril de 2026, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en 2.916 casos (-5,8%), pasando de 50.674 a 47.758.
- En términos absolutos, el sector más afectado fue el Servicio de transporte y almacenamiento, con una pérdida de 1.305 empleadores.
- En términos relativos, el sector más golpeado fue Servicio de transporte y almacenamiento, con una caída del -20,8%.
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en 15.930 casos (-2,5%), al pasar de 632.761 en noviembre de 2023 a 616.831 en abril de 2026.
- El sector con mayor pérdida de puestos de trabajo en términos absolutos fue Industria manufacturera (-9.285).
- En términos relativos, el sector más afectado fue Servicio de transporte y almacenamiento con una caída del 12,4%.
- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de hasta 500 trabajadores/as concentran la totalidad de la caída (2.923 casos menos). En contraste, los empleadores de más de 500 trabajadores/as sumaron 7 casos más que en noviembre de 2023.
- Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que la mayor parte de la pérdida de puestos de trabajo se concentró en empresas pequeñas y medianas: el 89,4% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 14.243 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 10,6% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-1.687 casos).
- En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -1,1% (de 147.277 a 145.590), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -2,9% (de 485.484 a 471.241).



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa